

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

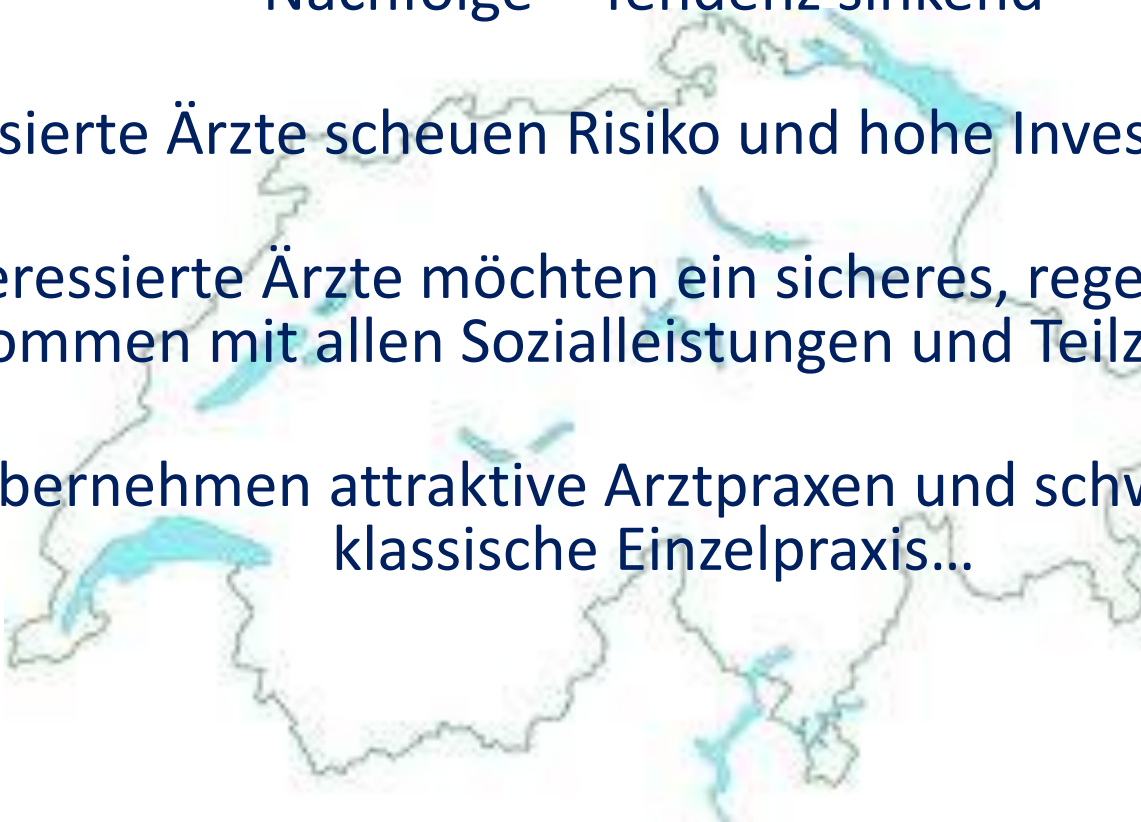
## Situation heute:

Nur 30% der CH-Praxen für Hausarztmedizin finden eine Nachfolge – Tendenz sinkend

Interessierte Ärzte scheuen Risiko und hohe Investitionskosten

Interessierte Ärzte möchten ein sicheres, regelmässiges Einkommen mit allen Sozialleistungen und Teilzeittätigkeit

KK übernehmen attraktive Arztpraxen und schwächen die klassische Einzelpraxis...



# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

Lösung:

Aufbau eines Netzwerkes, um Nachfolger  
für abgebende Praxisärzte finden,  
unterstützen und begleiten zu können

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Grundsätzliches:

Ärzte schliessen sich zu einer einheitlichen  
Organisation/Institution zusammen

Die Institution wird als juristische Person  
geführt, die Ärzte sind Aktionäre und Inhaber  
dieser Institution

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Grundsätzliches:

Diese Institution beteiligt sich an der jeweils  
«einen Nachfolger suchenden»

Praxis, gründet eine Praxis AG und sucht  
entsprechende Nachfolger im In- und Ausland

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Grundsätzliches:

Die Praxis AG wird mit Bareinlage gegründet,  
sie übernimmt die Sachwerte und den  
Goodwill der Einzelpraxis. Der abgebende  
Arzt und die Institution sind Inhaber der  
Praxis AG

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

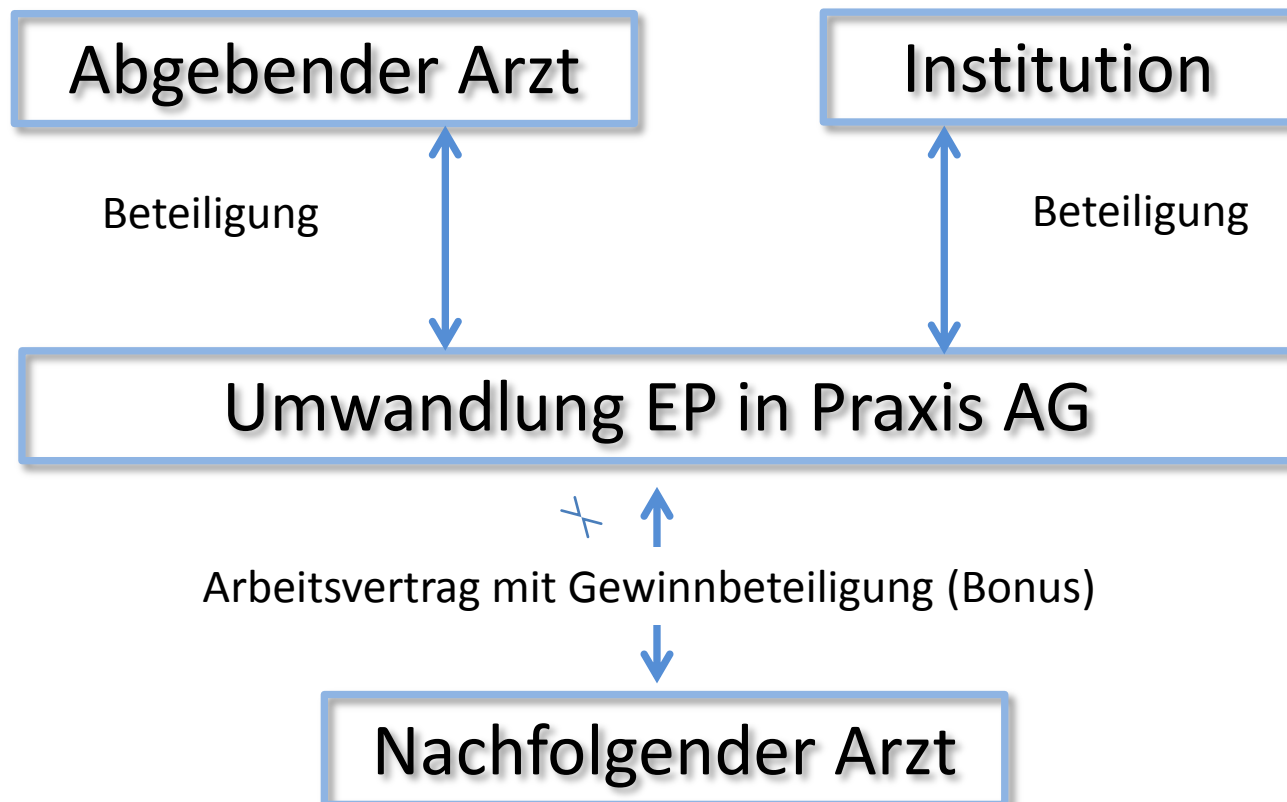
## Grundsätzliches:

Die Praxis AG wird nach Ablauf von 5 Jahren an den Nachfolger verkauft oder sie wird von der Institution zu 100% übernommen.  
Der abgebende Arzt verkauft seine Anteile zum aktuellen Wert gemäss einer professionellen Schätzung der Praxis

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS AG

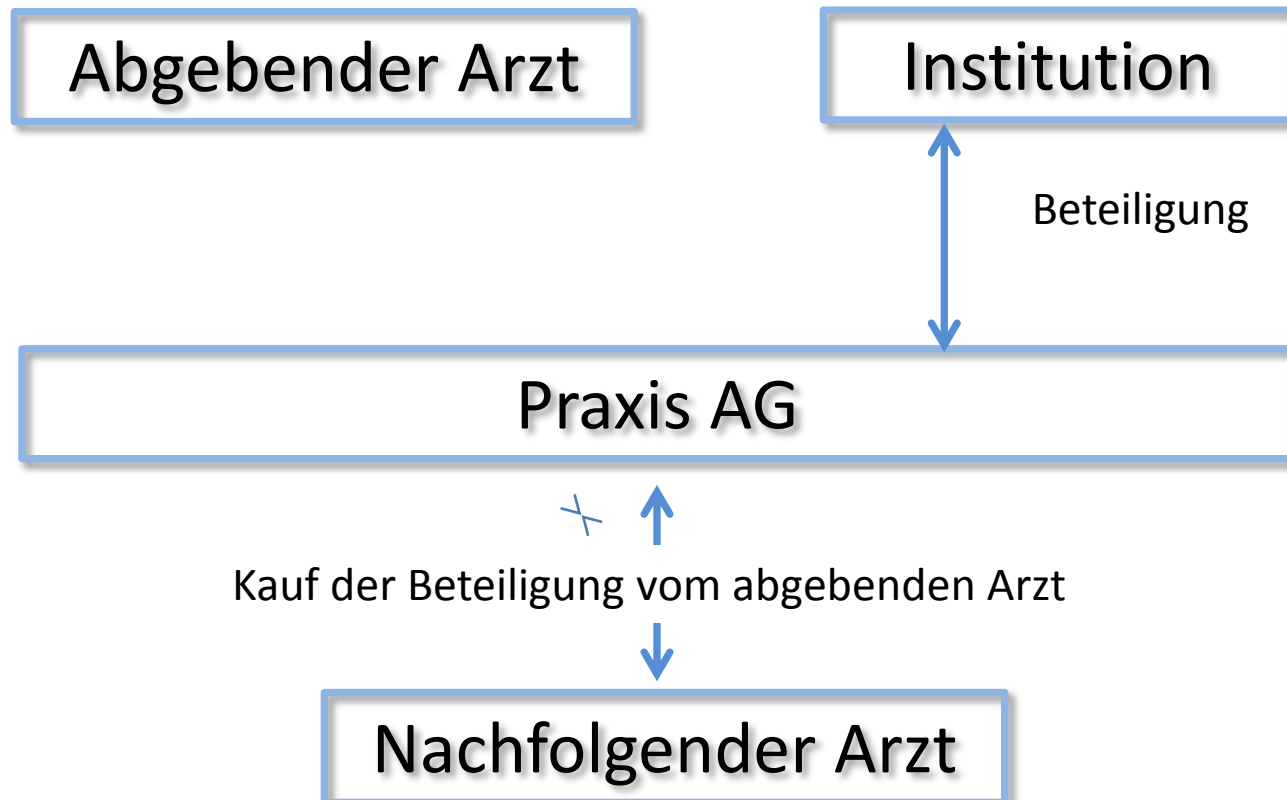
## Schritt 1:



# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS AG

## Schritt 2:





# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Schritt 3:

Abgebender Arzt

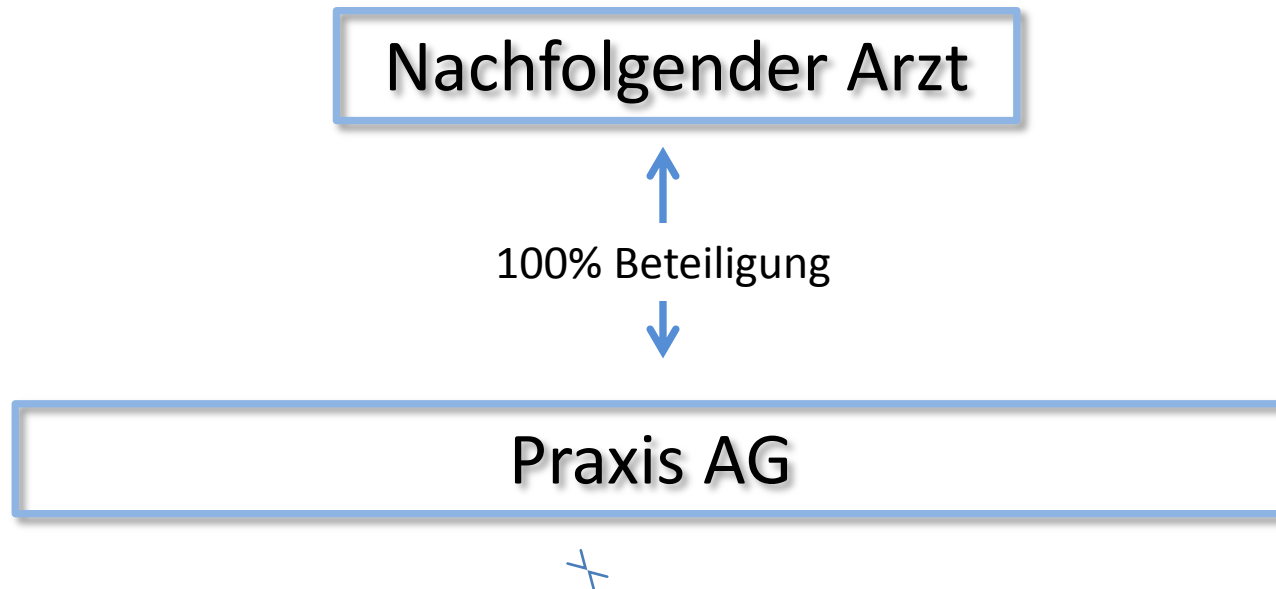
Institution

Praxis AG

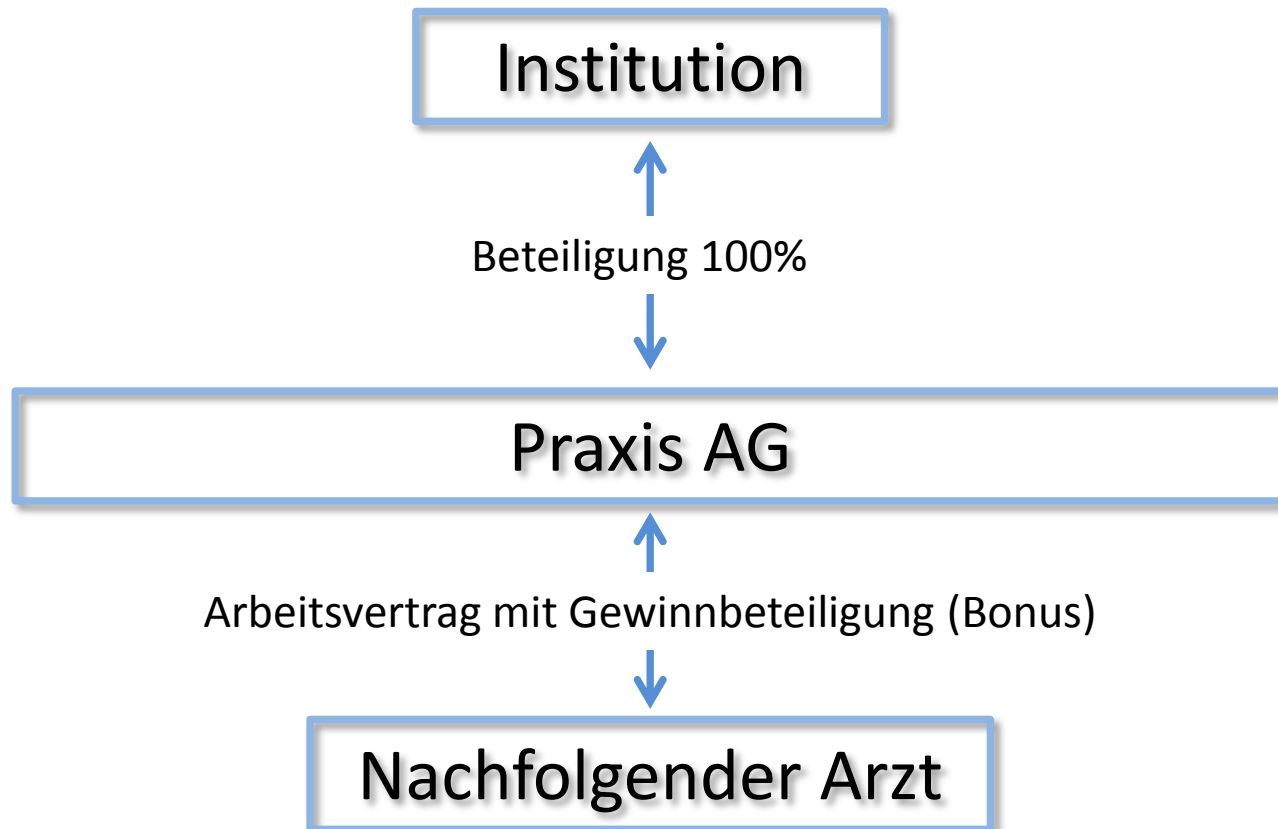
Kauf der Beteiligung von der Institution

Nachfolgender Arzt

## Schritt 4: Ziel



## Schritt 4: Variante



# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Vorteile für den abgebenden Arzt:

Bei Verkauf des Aktienanteils an die Institution oder einen nachfolgenden Arzt ist der Gewinn nach der gesetzl. Sperrfrist von 5 Jahren als Kursgewinn steuerfrei

Administrative Tätigkeiten, Personaladministration und Einkauf von Labor, Medikamenten und Verbrauchsmaterial werden zentral durchgeführt und organisiert

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Vorteile für den abgebenden Arzt:

Die abgebenden Ärzte sind interessiert an der erfolgreichen Nachfolge ihrer Praxis und leisten die nötige Unterstützung für den nachfolgenden Arzt

Will ein teilhabender Arzt austreten, kann er seinen Aktienanteil an die Institution oder einen nachfolgenden Arzt verkaufen

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Vorteile für den nachfolgenden Arzt:

Die nachfolgenden Ärzte sind angestellt mit allen Sozialleistungen und mit Gewinnbeteiligung. Auch Teilzeitpensen sind möglich

Sie übernehmen ohne Risiko eine Praxis und können gemäss ihren wirtschaftlichen Möglichkeiten mit der Zeit die Praxis erwerben

Sie werden vom abgebenden Arzt eingeführt und unterstützt, bis sie selbständig die Praxis führen können und mit dem CH-Gesundheitssystem vertraut sind

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Finanzierung klassisch:

Bei einer direkten Praxisübernahme durch einen nachfolgenden Arzt erreichen wir eine 100% Fremdfinanzierung für Investition und Betriebskredit!

Der nachfolgende Arzt ist als Einzelunternehmer haftbar, somit besteht für die Bank kein Risiko

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Finanzierung bei Praxis AG:

Bei einer Praxisübernahme durch eine Aktiengesellschaft erreichen wir nur eine 30% bis max. 50% Fremdfinanzierung für Investition und Betrieb!

Bei den Banken gilt dies als «Start up»



# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

## Finanzierungsbeispiel einer Praxis AG:

- Gründung Praxis AG und Übernahme der Einzelpraxis  
Finanzierung durch Arzt und Institution CHF 100'000.-
- Betriebskredit für Praxis AG  
Finanzierung durch Institution und Bank CHF 200'000.-
- Vorhandene Mittel bei Institution CHF 50'000.-
- Finanzierung durch Bank CHF 50'000.-
- **Fehlender Betrag** CHF 100'000.-

## Finanzierung bei Praxis AG:

Um diese Idee umsetzen zu können,  
benötigt es Kapital in Form von  
Eigen- oder auch Fremdkapital

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

Jahr 1 der Übernahme			
<u>Gewinnverteilung Praxis AG</u>			
Ausgangslage Cash flow (Unternehmerlohn)			CHF 200'000.00
Grundsalar Nachfolger			CHF -96'000.00
Lohn und Nebenkosten	15.00%		CHF -14'400.00
Total 1			CHF 89'600.00
Honorar Arzt v. Cash flow	10.00%		CHF -20'000.00
Total 2			CHF 69'600.00
Gewinnbet. Nachfolger	30.00%		CHF -20'880.00
Total 3			CHF 48'720.00
Gewinnbet. Arzt	35.00%		CHF -17'052.00
Gewinnbet. Institution	65.00%		CHF -31'668.00
			CHF -
Gesamteinkommen Nachfolger v. Abzügen			CHF 116'880.00
Honorar und Gewinn Arzt Jahr 1			CHF 37'052.00

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

Jahr 2 - 5 der Übernahme				
<b><u>Gewinnverteilung Praxis AG</u></b>				
Ausgangslage Cash flow (Unternehmerlohn)			CHF	200'000.00
Grundsalar Nachfolger			CHF	-96'000.00
Lohn und Nebenkosten	15.00%		CHF	-14'400.00
Total 1			CHF	89'600.00
Honorar Arzt v. Gewinn	0.00%		CHF	-
Total 2			CHF	89'600.00
Gewinnbet. Nachfolger	30.00%		CHF	-26'880.00
Total 3			CHF	62'720.00
Gewinnbet. Arzt	35.00%		CHF	-21'952.00
Gewinnbet. Institution	65.00%		CHF	-40'768.00
			CHF	-
Gesamteinkommen Nachfolger v. Abzügen			CHF	122'880.00
Jahr 1 + 2 30%, Jahr 3 35%, Jahr 4 40%, Jahr 5 45%, ab Jahr 6 50% Gewinnbeteiligung				

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

Ab Jahr 6 der Übernahme					
<b><u>Gewinnverteilung Praxis AG</u></b>					
Ausgangslage Cash flow (Unternehmerlohn)			CHF	200'000.00	
Grundsalar Nachfolger			CHF	-120'000.00	
Lohn und Nebenkosten	15.00%		CHF	-18'000.00	
Total 1			CHF	62'000.00	
Gewinnbet. Nachfolger	50.00%		CHF	-31'000.00	
Total 2			CHF	31'000.00	
Gewinnbet. Nachfolger	35.00%		CHF	-10'850.00	
Gewinnbet. Institution	65.00%		CHF	-20'150.00	
			CHF	-	
Gesamteinkommen Nachfolger v. Abzügen			CHF	161'850.00	


# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG

<u>Berechnung für abgebenden Arzt</u>			
Annahme Praxis inkl. Goodwill		CHF	200'000.00
Gründung AG		CHF	100'000.00
Stille Reserve (Liq. Gewinn)		CHF	100'000.00
Anteil an Praxis AG	50.00%	CHF	50'000.00
durchschnittlicher Praxisgewinn 5 Jahre		CHF	85'260.00
Honorar für Einführung Nachfolger		CHF	20'000.00
Zins für Darlehen	0.00%	CHF	-
Kapitalgewinn am Anteil bei Verkauf n. 5 Jahren		CHF	50'000.00
Effektive Auszahlung		CHF	205'260.00

# Nachfolgeplanung für Schweizer Arztpraxen

MEDICUS  AG



Erfolg heisst:  
Möglichkeiten zu finden, wo andere  
Probleme sehen!

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!